

REFERENZMODELLE · KONSUMGÜTER · EDITION 2026.02

Wie governance-gesteuerte Autonomie aussieht - modelliert, bevor sie verkauft wird.

Drei Referenz-Betriebsmodelle für autonome Koordination in Konsumgüter-Lieferketten: wo die Entscheidungen leben, wie Governance sie begrenzt und was ein glaubwürdiges erstes Deployment instrumentiert.

WIE DIESE MODELLE ZU LESEN SIND - ZUSAMMENGESETZT UND ILLUSTRATIV

Diese Modelle sind zusammengesetzt und illustrativ. Sie wurden aus strukturierten Gesprächen mit Supply-Chain-Praktikern im Konsumgüterbereich und aus der operativen Erfahrung des Gründers beim Führen von Supply-Chain- und Fulfilment-Organisationen im großen Maßstab synthetisiert. Es handelt sich NICHT um Kundenengagements; kommerzielle Beziehungen, Deployments oder gemessene Ergebnisse werden weder behauptet noch impliziert. Alle gezeigten Parameter sind Designziele zur Spezifikation des Plattformverhaltens.

Modell 01 · Nachschub-Governance - Mehrwerk-Packaged-Food

Archetyp

Ein europäischer Hersteller verpackter Lebensmittel mit etwa 10 Werken und 35 Distributionszentren, Haltbarkeitsrestriktionen, Promotionsvolatilität und einem Planungsteam, das Montag bis Mittwoch Shortage-Listen über ERP, APS und Tabellen hinweg abgleicht.

Die Schleife

Shortage- und Excess-Signale auf SKU-DC-Paaren öffnen automatisch Entscheidungen. Der Twin snapshotet Reichweite, Kapazität, Inbound-Risiko und Richtlinienböden; der Optimierungskern schlägt machbare Antworten vor; Governance routet alles oberhalb der Schwelle mit einem einseitigen Memo an benannte Genehmigende; genehmigte Aktionen werden im ERP vorbereitet; Ergebnisse schließen die Schleife.

Governance-Rahmen (illustrative Parameter)

Parameter	Designziel
Modellierte Entscheidungsrechte	Etwa 40-50 getrennte Rechte über Planung, Supply, Logistik und Finanzen
Genehmigungsebenen	4 (Planner -> Site Lead -> SC Director -> Executive)
L3-fähige Aktionsklasse	Nachschubanpassungen unter Wertdeckel, innerhalb der Region
Immer-Genehmigungsklassen	Regionsübergreifende Umverteilung · Beschleunigungen über Kostenschwelle
Pilot-Scope-Regel	Mit den SKU-DC-Paaren starten, die den Großteil wöchentlicher Shortage-Vorfälle erzeugen

Ab Tag eins instrumentieren

- Ausnahmen, die ohne menschliche Berührung innerhalb der Richtlinie gelöst werden (Rate und Wert).
- Planner-Stunden, die von Abgleich zu Urteil verlagert werden.
- Vermiedene Expedite-Ausgaben; vermiedene Abschriften auf haltbarkeitskritischem Bestand.
- Entscheidungslatenz: Signal -> governance-gesteuerte Aktion, in Minuten.

Modell 02 · Allokation unter umkämpften Servicezusagen - Beauty & Personal Care

Archetyp

Eine globale Beauty-Gruppe, die knappen Launch- und Promotionsbestand über strategische Retailer, Kanäle und Regionen verteilt - wobei die echte Allokationspolitik in den Köpfen der Planner lebt und jeden Montagmorgen unter Druck neu abgeleitet wird.

Die Schleife

Ereignisse mit beschränktem Angebot öffnen Allokationsentscheidungen. Kundentiers, Kanalprioritäten, Margenziele und Launch-Schutzregeln - einmal als explizite, inspizierbare Richtlinie erfasst - treiben die Szenariogenerierung. Zielkonflikte zwischen strategischem Kundenservice, Kanalmenge und Launch-Schutz werden explizit verglichen; Genehmigungen routen nach Kundenauswirkung; jede Allokation trägt ihre Begründung.

Governance-Rahmen (illustrative Parameter)

Parameter	Designziel
Kodierte Kundentiers	Etwa 8-10, mit expliziten Servicezusagen pro Tier
Erfasste Allokationsregeln	150-200, versioniert und inspizierbar - aus Köpfen in Richtlinie
Immer-Genehmigungsklassen	Jede Allokation, die die Fill Rate eines strategischen Tiers reduziert
Adressierte Meetinglast	Der wiederkehrende Montags-Allokationszyklus wird zu einer governance-gesteuerten Schleife mit Memos

Ab Tag eins instrumentieren

- Strategische Tier-Fill-Rates versus Zusagen, pro Ereignis.
- Marge pro beschränkter Einheit gegenüber Richtlinienbaseline.
- Stunden wiederkehrender Allokationsmeetings, die durch governance-gesteuerte Läufe ersetzt werden.
- Policy Drift: Wie oft Menschen die kodierten Regeln übersteuern - und warum.

Modell 03 · Das Referenzmuster für governance-gesteuerte Autonomie

Über Archetypen hinweg taucht glaubwürdige Enterprise-Autonomie immer wieder als dieselbe kleine Menge von Schnittstellen auf. Jede Operating Layer - unsere oder die eines anderen - muss diese implementieren, um im großen Maßstab vertrauenswürdig zu sein:

Entscheidungsarchetypen (die wiederkehrenden elf)

Demand-to-Supply-Balancing · MRP-Ausnahmenlösung · Bestandsnachschub · Produktionsplanung & Scheduling · Allokation & Order Promising · Logistikausnahmemanagement · Lieferantenstörungsreaktion · Inbound-Risikominderung · Retouren & Recovery · Working-Capital-Zielkonflikte · Executive-Szenarioplanung.

Governance-Primitiven (die sieben Nicht-Verhandelbaren)

#	Primitive	Beschreibung
01	Entscheidungsrechte	Wer welche Aktionsart unter welchen Bedingungen genehmigen darf.
02	Schwellenwerte	Wert-, Kundenauswirkungs- und Compliance-Limits, die Genehmigungen routen.
03	Auswirkungsdeckel	Umfangs-, Wert- und Ratenlimits für jede automatisierte Klasse.
04	Audit-Rahmen	Unveränderliche, wiederholbare Datensätze für jeden Lauf.
05	Erklärbarkeit	Annahmen und bindende Restriktionen werden mit jeder Empfehlung geliefert.
06	Override & Eskalation	Menschliches Pausieren, Ändern, Ablehnen - mit zeitgesteuerten Eskalationsebenen.
07	Verdiente Autonomie	Beförderung und Herabstufung von Entscheidungsklassen nach gemessener Leistung.

Nutzung dieser Modelle

Jedes Modell mappt direkt auf die 90-Tage-Design-Partnerschaft, orchestriert durch Loop Zero - ZeroMans agentengeführtes Onboarding: Wochen 0-2 wählen und scopen die Schleife; Wochen 3-6 modellieren den Twin; Wochen 7-10 setzen den Governance-Rahmen; Wochen 11-13 formen Pilotpfad und Erfolgsmaße. Wenn einer dieser Archetypen Ihrer Operation ähnelt, ist der schnellste Fit-Test ein strukturiertes Gespräch: zeroman.ai/partner-program.

SCOPE

Zusammengesetztes, illustratives Referenzmaterial. Kundenengagements, Deployments oder gemessene Ergebnisse werden weder behauptet noch impliziert. Edition 2026.02 · ZeroMan.ai